

男女共同参画への取り組みの国際比較

大学からの視点 女性学長に焦点を当てて

米澤彰純（東北大学）

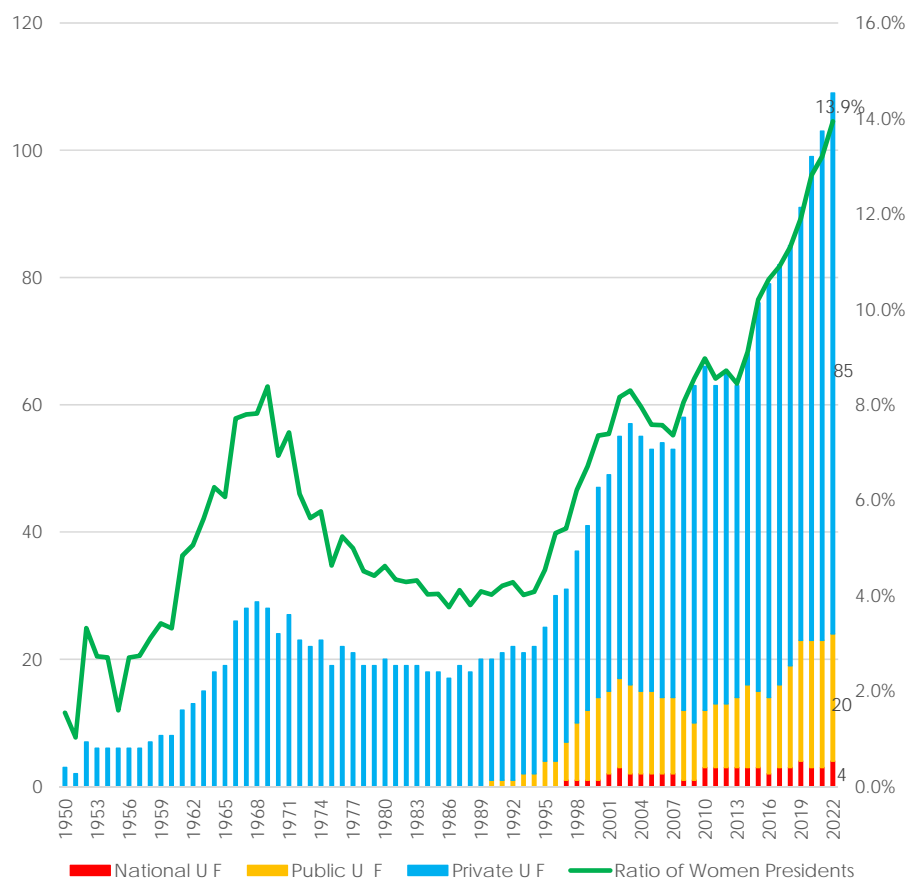
本発表は、科研19K21738「女性学長はなぜ増えないのかー日本の構造的特質と将来展望の探索ー」（河野銀子代表・高橋裕子・佐々木啓子・黄梅英との共同研究）の成果です。



グローバルな文脈における女性学長

- ▶ 1871年に新設されたエバンストン女子大学の学長にフランセス・エリザベス・キャロライン・ウィラードが任命される。(米国)。
- ▶ 1994年、アイビーリーグ（ペンシルベニア大学）の初代学長にジュディス・ロダン氏が就任。
- ▶ 2016年、ルイズ・リチャードソンがオックスフォード大学初の学長に就任。
- ▶ 大学学長に女性の占める割合は各国多様：EUを除き体系的な国際統計はない。
 - ▶ スウェーデン47%（2019年）。
 - ▶ アメリカ30%（2016年）
 - ▶ ドイツ25%（2018年）
 - ▶ イギリス20%（2016年）
 - ▶ 中国 11%（2014年）
 - ▶ イスラエル0%（2018年）
- ▶ 多様性、公平性、包摂性に関する明確な方針
 - ▶ オープンで市場ベースの探索：（米国、英国、オーストラリア）
 - ▶ 影響力をもつ組織：理事会（英国）、教員代表による選挙（ドイツ）
- ▶ トレーニングプログラム、メンター
 - ▶ アメリカ州立大学協会（AASCU）（米国）
 - ▶ 高等教育改革協会(Advance HE)（英国）
- ▶ 国際的なネットワーキング
 - ▶ アメリカ教育協議会（ACE）
 - ▶ 世界女性学長フォーラム（中国）

日本における女性学長

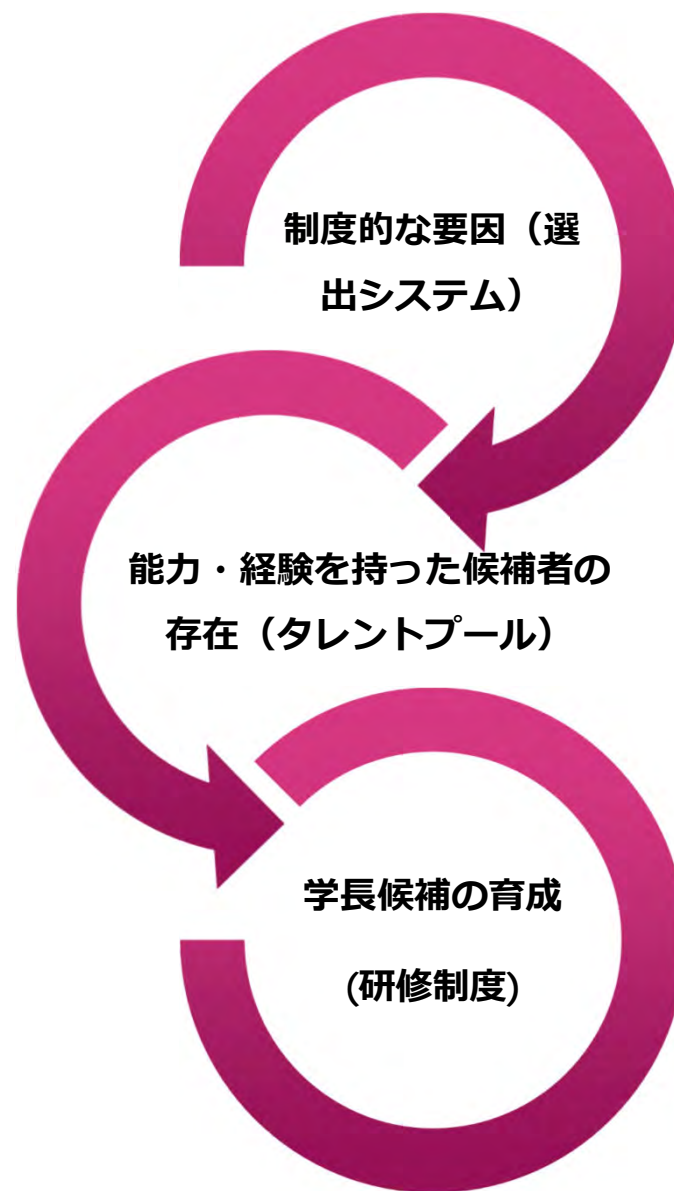


- ▶ 1900年、津田梅子が私立初の女子高等教育機関「女子英学塾」を創設。
- ▶ 1948年、戦後誕生したばかりの女子私立大学に3人の女性学長が就任。
- ▶ 1990年、高知県立女子大学で初の女性学長誕生。
- ▶ 1997年、国立奈良女子大学で初の女性学長誕生。
- ▶ 13.2% (2021年)、国立3.5%、地方公立20.6%、私立13.4%(2021年)
- ▶ 女子 28.9% 看護 89.5%(2019年)
- ▶ RU11 (主要研究大学) に女性学長

出典：学校基本調査

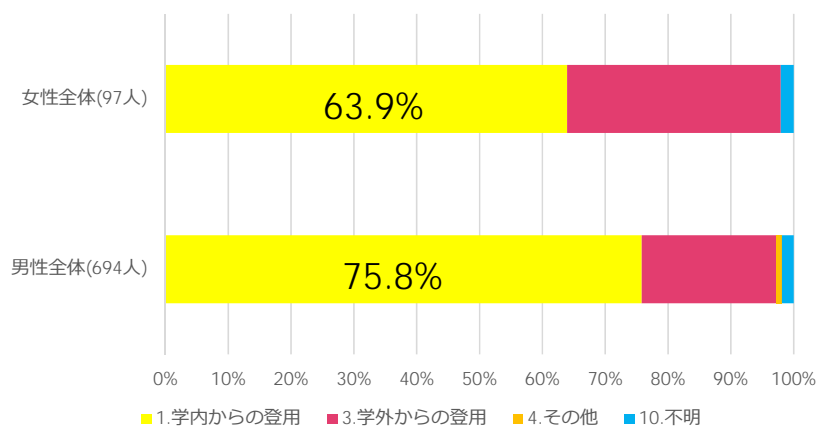
作成：河野銀子

女性学長の登場を阻む要因、促進する要因は何か？



日本の学長は学内からの昇格・登用が多く、構造変化が起きにくい

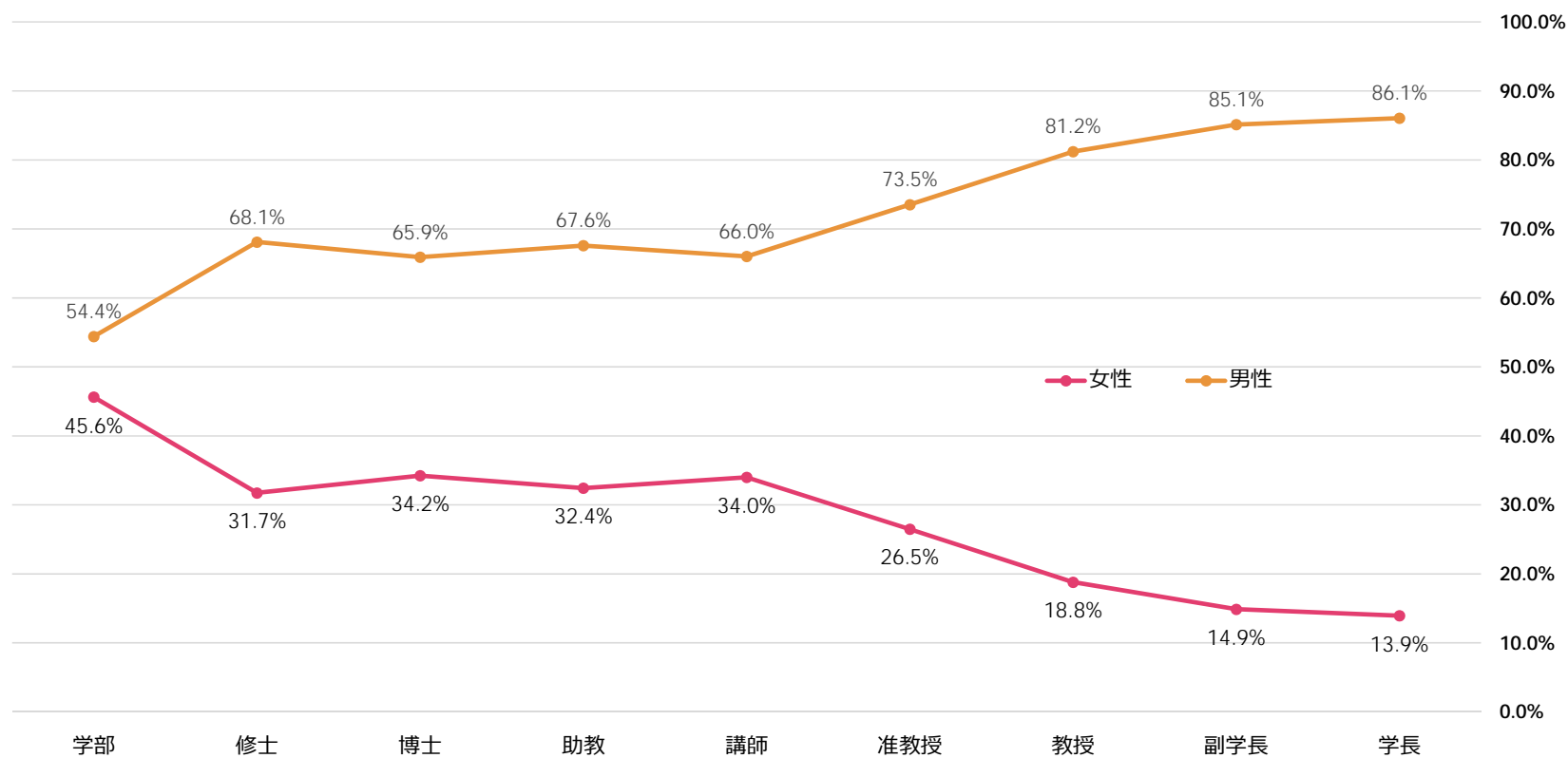
- ▶ 女性学長は学内から選出・登用されることが少なく、学外から登用されることが多い。



作成：佐々木啓子

- ▶ 初職からアカデミック・キャリア
 - ▶ 女性49.4% < 男性68.6%
- ▶ 学内幹部職（副学長、理事、学部長）からの登用。
 - ▶ 女性 39.1% < 男性 50.4%
- ▶ 自校出身者からの登用
 - ▶ 女性19.6% > 男性14.7%

日本の大学における女性と男性の割合 (2022年)



出典：学校基本調査
作成：河野銀子

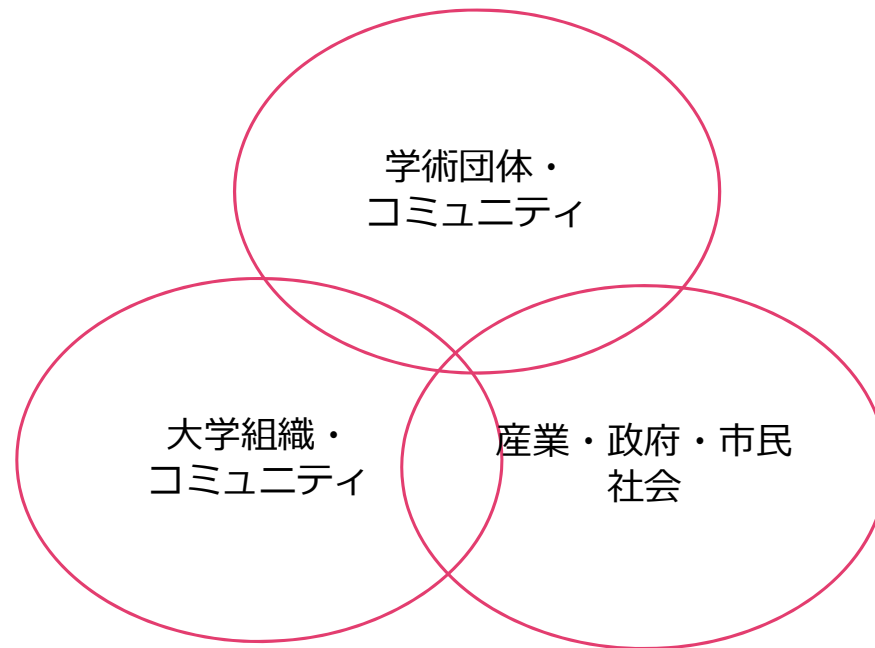
国際比較で見えてきたこと

- ▶ 日本の大学は、米国や英国のように学長選考の外部市場が発達しておらず、学内からの選出が多いため、女性教員・研究者の比率が低く、初期キャリアが不安定で、役職を与えられる機会が少ないことと相まって、女性学長候補者のプールが広がらない。
- ▶ 地方公立大学、女子学生や教員の多い女子大学、看護大学など、近年新設・統合が進み、外部の社会変化を意識した学長選考制度が整備されることが多い大学の間で、女性学長を登用するケースが増えている。

- ▶ 女性学長就任・活躍を支える学内外の支援者やネットワークを獲得する必要性は、男性学長と本質的に異なるものではないと考えられる。
- ▶ 内部昇格に大きく依存する学長へのキャリアパスにおいて、最初のキャリアの不安定さや、高年齢層の女性教員・研究者の絶対数の少なさは、支援者やネットワークの獲得という点で、女性学長を生み出す障害になると考えられる。
- ▶ 外部招聘、副学長、部局長、学内外の委員長といった役職の経験の機会の多寡は、女性学長の輩出を阻害・促進する補完的な要因になると考えられる。

- ▶ 日本では、女性大学学長のロールモデルやメンターが不足している。そのため、海外にロールモデルやメンターを求める傾向がある。
- ▶ 女性学長は、新しい学長職や大学のビジョンなど、変化やイノベーションを求められることが多い。そのため、大学が何らかの危機的状況にある場合、女性学長の出現が促進される傾向が見られる。

システム間で刺激し合うことで、 学術コミュニティの変化を促す



国際ネットワーク