

あなたは...

No. 1

夫婦で経営する焼き鳥店の店主です。

時短要請によって、酒類の出せない夜の営業では経営が成り立たなくなった。そこで、うどんを中心にしたランチ営業に切り替えたが、忙しいわりにはお金にならず、家賃の支払いができないかもしれない。周囲の居酒屋が閉まっている分、今、要請を破れば客足は多そうで、経営破綻を避けられるかもしれない。

一時的に要請を破って夜の営業を行う？

YES? 営業を再開する

or

NO? 国の要請に従う

あなたは...

No. 2

従業員3人とアルバイト10人を抱える魚屋兼立ち飲み屋の店主です。

パーティーや客席の間引き、従業員の教育など感染症対策として様々な対策を行ってきた。だが、緊急事態宣言が延長され、さらに新たに酒類の提供もできなくなる。酒類を出さないと営業にはならず、このまま休業を続けると従業員や仕入先の生活を守ることができないかもしれない。立ち飲みは屋外で感染リスクも低い。

要請を無視して立ち飲みの営業を再開する？

YES? 要請を破って営業する

or

NO? 国の要請に従い休業する

あなたは...

No. 3

地方の観光協会の理事長です。

去年は感染症によって観光イベントは全て中止になってしまった。今年は行政から出されたガイドラインを参考に感染症対策を行ってイベントを徐々に再開しようと思っている。だが、周辺で同様のイベントはまだ再開されていない。

近隣でイベントが再開されるまでイベントは中止する？

YES? すべて中止にする

or

NO? 再開する

あなたは...

No. 4

コロナ禍で新たにレモン栽培とレモネードの販売を始めた事業者です。

これまで行ってきた事業をやめ、新たに事業を立ち上げた。農業や販売だけでなく、農家民宿や行政の業務委託なども行っているが、地域の人と対面で会うことが難しく、思うように営業をかけたり、イベントを行うことができない。

地域や取引先の人と会う機会を増やす？

YES? 会う機会を増やす

or

NO? 今まで通り控える

あなたは...

No. 5

20席ほどのイタリアンレストランの
オーナー兼シェフです。

持続化給付金で200万円が入ったものの、
月30万円ほどかかる家賃に加え、人件費
もかかる。妻・子供の生活や自分自身の
住宅ローンの支払いもあり、従業員を雇
い続けることが難しい。行政の要請に
従って休業すれば給付金がもらえるが、
その分、従業員やアルバイトは出勤でき
ず、クビにしなければ経営がなりたたない。

従業員を解雇する？

YES? 解雇する

or

NO? 雇い続ける

あなたは...

No. 6

予約制のイタリアンレストランの
オーナー兼シェフです。

「私が帰るまで他に誰も入れてほしくない」という要望つきの予約の電話がか
かってきた。小さな店でもあり、顧客と
のつながりを大切にしたいが、貸切料金は
払えないという。

貸し切りの要望を聞く？

YES? 要望を聞く

or

NO? 断る

あなたは...

No. 7

20席ほどのイタリアンレストランの
オーナー兼シェフです。

アルコールの提供を控える要請が出たこ
とで、廃棄率が20%から50%を超えるよ
うになってしまった。修行時代から含め
ると取引先とは20年以上の付き合いがあり、
代わりになる他の仕入先のあても今
のところはなく仕入れを辞めることもは
ばかれる。また、飲食店には休業時の
給付金はあるが、卸の取引先にはそうし
た支援がない。

このまま仕入れを続ける？

YES? 仕入れを続ける

or

NO? 仕入れを辞める

あなたは...

No. 8

イワシやクロダイを中心に沿岸で
刺し網漁を行う小規模漁業者です。

飲食店の需要がなくなり魚価があまりに
も低く、漁協に魚を卸しても燃料代を食
うだけで商売がなりたたない。漁協を通
さずに直接飲食店に売る販路を開拓すれ
ば魚に価値をつけて売ることができる。
だが、今後、漁協や地域からいい顔をさ
れなくなる可能性もある。

**飲食店へ魚を直接売る
販路（直販）を広げる？**

YES? 直販に力を入れる

or

NO? これまで通り漁協に卸す

あなたは...

No. 9

2名で設計事務所を営む事業主です。

先日、感染症の影響を受けて一時的な業況悪化をきたしている事業者に向けて、3年間は無利子となる特別貸付がはじまった。感染症で経営に大きな影響はないが、これから仕事の案件を大きくしようと考えている矢先、運転資金として無利子の貸付は魅力的だ。貸付の基準となる売上の減少は、書類の書き方を工夫すれば満たせそう。

特別貸付の融資を活用する？

YES? 融資を活用する

or

NO? 利用は控える

あなたは...

No. 10

ロッカーの経営者兼マスターです。

休業補償は出るものの、夜の営業を中心としているため要請によってほとんど営業活動ができず、現状はお金を貰って、ただお金が出てくだけという状況が続いている。暮らしを維持する上ではトントンなのだが、こうした状態はビジネスとして健全ではないと感じている。新たなことを行うよりも、このまま静観するのも一つの手である。

**とりあえずこのまま
静観する？**

YES? 社会の動向を静観する

or

NO? 新たなことを始める

あなたは...

No. 11

通信販売を専門とする小売業者です。

感染症によって人が出歩かなくなったことで通信販売の売れ行きは上がりつつある。一方で、通関が遅れたり、人で不足で納期が遅れるなど海外からの仕入れに問題も生じ始めている。今後の売れゆきを見込むなら、割高ではあるが日本国内の工場から仕入れることも検討したほうが良いかもしれない。

**新たに日本国内の
仕入先を探す？**

YES? 日本国内の仕入先を探す

or

NO? まだ様子を見る

あなたは...

No. 12

食肉加工販売とその場でソーセージやビールを提供できる飲食店の事業主です。

日中はアルコールの提供の制限はないため、ソーセージとビールの提供を行っていたところ、産業振興会、商店街、区の3箇所に「ビールを楽しそうに飲んでる人たちがいる」と通報されてしまった。きちんと要請は守っているが、通りに面しているお店でもありよく目立つ。世間の目を気にして、加工販売のみに専念するのも手だ。

一時的に飲食営業を止める？

YES? 一時的に止める

or

NO? 営業を続ける

あなたは...

No. 13

写真撮影からデザインまで行う
個人事業主です。

流行の第一波で感染してしまい、入院を余儀なくされた。だが、感染者への偏見や社会からの風当たりも強い。そのため、毎月仕事をもらっている取引先に感染したことをまだ伝えられておらず、納品しないといけない仕事が残っている。体調は良くないが、幸いにもコンピュータがあれば入院先でもできる仕事ではある。

感染したことを隠して
入院先で仕事を続ける？

YES? 仕事を続ける

or

NO? 正直に伝えて療養する

あなたは...

No. 14

調味料を製造する10名弱の規模の
会社の製造長です。

小学校で感染者が出たことで、自分の息子が濃厚接触者に指定されてしまい検査を行うことになった。陽性であれば、自分も濃厚接触者になるが、息子の検査結果がわかるまでには数日かかる。濃厚接触者に関するルールは会社にはなく、自分が出勤しないと小さい会社のため製造に影響が出てしまう。

そのまま出勤する？

YES? そのまま出勤する

or

NO? 陰性とわかるまで休む

あなたは...

No. 15

家族でうどん屋を営む田舎の事業者です。

先週、初めての緊急事態宣言が出された。外出やイベントの自粛は要請されているが、行政は飲食店には休業を要請しないと名言している。だが、先週から、近くの飲食店が休業をし始め、営業している店舗は少数派になりつつある。緊急事態宣言はあと2週間続くことになっているがそれで解除されるかどうかはわからず、休業したとしても休業補償もない。

休業を決める？

YES? 休業する

or

NO? 要請されるまで営業する

あなたは...

No.

...です。

...

...?

YES? ...

or

NO? ...

あなたは...

No. 1

夫婦で経営する焼き鳥店の店主です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオなし)

判断材料は、従うのはもちろんなんですけども、お店のスタイルですよね。やっぱり一番は踏み切ってますね。一応、任意ですけど、(要請を)守れないお店は、仕事も守れてないんじゃないかなって思われるのが嫌だった訳ですよ。

内容をごまかしてやってるわけじゃないですか。いや。まあ、背に腹は代えられないって言われたらそれまでなんですけど、ちょっと自分の仕事のプライドが許さないってところですかね。

YES? 営業を再開する

or

NO? 国の要請に従う

あなたは...

No. 2

従業員3人とアルバイト10人を抱える
魚屋兼立ち飲み屋の店主です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

この形であれば、社会の中で認めてもらえるんじゃないかっていう営業スタイルを、年明けの時点で作っていたつもりだった [...] 4月の25日の宣言では、お酒を提供するなというさらにそういう要請が出た。[...] お店を支えている人たちの生活を守ること [...] を基準にしようというふうにいよいよ、自分の気持ちが固まってきたっていうのは、いよいよ要請を破るっていう時にですね。その決断、決断を支えていたのは、そういう基準というか。いうことです。

YES? 要請を破って営業する

or

NO? 国の要請に従い休業する

あなたは...

No. 3

地方の観光協会の理事長です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

去年がゼロだとするとまだ十パーセントまでもいってるかどうかっていうところかもしれませんね。[...] そういう場面を作ろうとしても、それに関わってきている主役の方々、要は地域民なんだけれども、イベントの主役ってあるわけですよね。[...] 私が全てやってるわけじゃないですよね。[...] 主役の方々が、本当にやろうという気持ちで立ち上がってこない。[...] そのことのメンタルの部分が実は、どんどん弱くなってきているような気がしていて。

YES? すべて中止にする

or

NO? 再開する

あなたは...

No. 4

コロナ禍で新たにレモン栽培と
レモネードの販売を始めた事業者です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

コロナによって全く会わなくなって、疎遠になった人もいるんですけど、何かやっぱり、そんな中でも連絡を取ったりとか、[...] 今でもこう、関係性を築けているっていうのが、[...] やっぱ会うべき人しか会えないって、やっぱ、こういうね、対面が難しいので、何か会うべき関係性を続けるべき人と、何かより、良い関係を何か作れるようになったかなという感覚はあるので。これはコロナ禍で良かったかなという。

YES? 会う機会を増やす

or

NO? 今まで通り控える

あなたは...

No. 5

20席ほどのイタリアン
レストランのオーナー兼シェフです。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

僕みたいな小さな店って、働いてるスタッフも守らなきゃいけないっていうのもあるし、首切っちゃうのは、簡単なんですけど。[...]一年半、今の現在までスタッフは誰も切らないというのは今の僕の目標だったんで。シフトも削らない。希望出てる日は全部入れてあげるっていうのは決めていたので、スタッフも欠けることなく来たんですけど、経営者としては、たぶん失格だろうなっていうのは、ものすごい赤字を出してるんで。

YES? 解雇する

or

NO? 雇い続ける

あなたは...

No. 6

予約制のイタリアンレストランの
オーナー兼シェフです。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

他の客は一切、一人も入れるなどというお客様も一杯いました。[...]でも貸切料金、じゃあ、お支払いしてくれるかっていったらそうではない。1,500円のランチしか食べないんだけど誰も入れるなっていうんですよ。そういう問い合わせとか電話とか、ものすごい殺到なんですよね。[...]飲食店が危ないっていうのは、毎日のようにニュースで言ってたんで。[...]多分皆様発散する場所がない。言ってみれば直接に飲食店に電話。電話がすごかった。

YES? 要望を聞く

or

NO? 断る

あなたは...

No. 7

20席ほどのイタリアンレストランの
オーナー兼シェフです。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

休業して給付金だけで生きていく、従業員をクビ切って自分たちだけ、経営者だけが残るというシステムを取った経営者も多いんですね。[...]営業してる人間が少しでも取らなきゃっていうのと、僕も20年以上修行時代から付き合ってる業者さんところもいたのになんとか僕も生き残るし、業者さんにも生き残ってほしいっていうのがあって。[...]できる範囲で取り続けようと思ってやった結果が、廃棄率50パーセントなんですけど。

YES? 仕入れを続ける

or

NO? 仕入れを辞める

あなたは...

No. 8

イワシやクロダイを中心に沿岸で
刺し網漁を行う小規模漁業者です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

(これまでは)市場が基本的にこう、ある程度全部取ったものを持ってきてくださいねっていう雰囲気だったんですけど、それがもうあまりにも魚価が低かったの。直接(飲食店に)売っても「ああだ、こうだ」言われるような雰囲気じゃなくなりましたよね。もう市場がもう安いっていうのも何か認めざるを得ないような値段だったので。だからなおさら販路が増やしやすかったっていうのはありますね。

YES? 直販に力を入れる

or

NO? これまで通り漁協に卸す

あなたは...

No. 9

2名で設計事務所を営む事業主です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオなし)

仕事の案件で扱う規模というか、額も、その前の年が大きくなった部分もあって、今後の事業をどうしようというのもあって。元々、融資的なものを受ける必要はあるのではないかという話はあったんです。[...] ちょうどタイミングが、重なったというのがありますね。[...] そもそもオンラインに対応しようという体制がうちの会社の中にもなかったの、そういうのも含めてこの機会にやっておいた方がいいであろうと。

YES? 融資を活用する

or

NO? 利用は控える

あなたは...

No. 10

ロックバーの経営者兼マスターです。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

お金貰って、ただ金が出てくだけ、お客さんは来るっていう営業活動もできないだけっていうのは、これはちょっとでもやっぱり健全ではないなっていうことを思いつつ、今、静観しているという状況ですね。[...] これがね、解除になって、まだお客さんが昔のように戻ってきて来てくれればいいねという感じにはいかなないように僕は気がしてるんですね。[...] どういう風にこれから業態を変えてって、生き残っていくかということを試されてるような気がしますよね。

YES? 社会の動向を静観する

or

NO? 新たなことを始める

あなたは...

No. 11

通信販売を専門とする小売業者です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオなし)

日本の工場を使うよりも、海外の工場を使うことが多い。やっぱり基本的に輸入がほとんどになるんですけども、やっぱり通関が遅れたりとか、予定よりも納期が凄いかかっちゃったりっていうのはあったので。それが分かってるんだったら、もっと事前にいつもよりも早く動いて、物も結構売れるからもっといっぱい作っとけば良かったなっていう。[...] 事業に関してはコロナ禍だからどうってこともなく、コロナ禍だからむしろいっぱい売れて良かったっていう。

YES? 日本国内の仕入先を探す

or

NO? まだ様子を見る

あなたは...

No. 12

食肉加工販売とその場でソーセージやビールを提供できる飲食店の事業主です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

商店街の人からも「悪いことやってる訳じゃないから」と。なんだけど、やっぱり正直、結構通りに面してるお店なんですよ。だから、自分の中ですけども、ジェラシーですよね。自分が我慢してるのに飲んじゃってる人っていうのが目に入っちゃったから、たぶん通報しちゃったんだろうなって思ってるんですけど。[...] 本当に通りに面してる店なので、ちょっとじゃ、みんなを不快にさせてしまうのであれば、ちょっと一旦でもいいから閉めようと思って閉めてました。

YES? 一時的に止める

or

NO? 営業を続ける

あなたは...

No. 13

写真撮影からデザインまで行う
個人事業主です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオなし)
(2020年の)4月の10日ぐらいに発症したのかな。[...]で、次の日か、検査結果が出て入院したって感じ。でも入院しながら仕事してたよ。フラフラになりながら仕事した。自分の取引先があったけど、毎月仕事もらっているところがあったけど、コロナ感染したって言ったらクビ切れそうやん。そこでぴって。それがあったから、もうとりあえずiPadがあったらできる仕事やったから、iPad持ち込んで、フラフラになりながら仕事してた。ばれへんかった。

YES? 仕事を続ける

or

NO? 正直に伝えて療養する

あなたは...

No. 14

調味料を製造する10名弱の規模の
会社の製造長です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオなし)
最初、息子が濃厚接触者になった時に取り敢えず、陰性が出るまでは(会社に)出ませんと。陽性ということになれば、自分はコロナ濃厚接触者になる訳ですから。[...] そうすると、今度は自分が感染してる可能性もある。そのタイムラグは2日、3日、4日はかかるわけですよ。そこをはっきりするまでは、上司に相談してですけど、休んだりはしたんですけど。そこの基準は一律で決めないと、個人のやる気だとかやる気じゃないだとか、そういう話になりがちなので。

YES? そのまま出勤する

or

NO? 陰性とわかるまで休む

あなたは...

No. 15

家族でうどん屋を営む田舎の事業者です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオなし)
4月の半ばに緊急事態宣言が始まって、閉めてる店がその時点でたくさんあったわけです。[...] うちとしてはその間、営業していた訳ですが「いつまで営業しとるんや」みたいな形の言われ方をしたというか。「これもう閉めなあかんの違うか」というような状況があって、もうというか。世間の状況の中に押されて、店を閉めたという感じでした。
[...] みんな閉めていく中で、開けてること自体が罪であるかのような感じ。そういう状況やったのを覚えています。

YES? 休業する

or

NO? 要請されるまで営業する

あなたは...

No.

...

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

...

YES?

or

NO?

あなたは...

No.

「
」です。

「
」 ?

YES? 「
」

or

「
」 NO?

あなたは...

No.

「
」です。

「
」 ?

YES? 「
」

or

「
」 NO?

あなたは...

No.

「
」です。

「
」 ?

YES? 「
」

or

「
」 NO?

あなたは...

No.

「
」です。

「
」 ?

YES? 「
」

or

「
」 NO?

あなたは...

No.

「
」です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

YES? 「
」
or
「
」 NO?

あなたは...

No.

「
」です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

YES? 「
」
or
「
」 NO?

あなたは...

No.

「
」です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

YES? 「
」
or
「
」 NO?

あなたは...

No.

「
」です。

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

YES? 「
」
or
「
」 NO?

あなたは...

No.

「

」です。

...。

... ?

YES? ...

or

NO? ...

あなたは...

No.

「

」です。

...。

... ?

YES? ...

or

NO? ...

あなたは...

No.

「

」です。

...。

... ?

YES? ...

or

NO? ...

あなたは...

No.

「

」です。

...。

... ?

YES? ...

or

NO? ...

あなたは...

No.

...

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

...

YES?

or

NO?

あなたは...

No.

...

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

...

YES?

or

NO?

あなたは...

No.

...

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

...

YES?

or

NO?

あなたは...

No.

...

その時事業者はこう動いた...(ビデオあり)

...

YES?

or

NO?