

[報 告]

## 経営行動科学学会第 18 回年次大会特別講演 『庶民革命』

河 村 たかし  
星 野 靖 雄

司会 星野靖雄：特別講演ということで、河村たかし名古屋市長さんをお願いするわけですが、簡単なお紹介をいたします。河村市長はこの地区で最も有名な政治家だと思います。1948年11月3日に名古屋市東区古出来町にお生まれということで、32代、33代、34代名古屋市長で、地域政党の減税日本代表、衆議院議員を5回やられておられます。河村家は尾張徳川家に仕えられたそうで、当方の星野家も同じでした。それから名古屋市立桜丘中学校、愛知県立旭丘高等学校を卒業され、旭丘高校が私と同じでして、河村さんが3年後輩なのです。それから1年間浪人されて、一橋大学商学部へ入学されています。政治家としては商学部出身というのは数少ないと思います。商学部のゼミの指導教員は山城章先生です。山城先生は昭和時代の代表的な経営学者で、一橋大学の教授、後に東洋大学、創価大学教授を歴任されました。東洋大学経営学部では私の同僚であったのです。親しくして頂いて結婚式のスピーチをお願いし、先生の退職記念号を作成するのに写真屋へ同行したことも思い出します。

さて、河村市長のマニフェストの基本方針ということで、庶民革命、市民税10パーセント減税、ボランティア委員会、地域委員会ですね。名古屋を日本一税金の安い町にする等を発表されました。それから、楽市楽座で庶民にも

商売できるようにした、織田信長のような革命をやりたいと、非常にいいことを言ってらっしゃると思います。世の中の人々は税金を払うのにどれだけ苦労しているのかと、税金で食っている人が極楽というのはまさに正さないかん。議員とか役員とかは、パブリックサーバントだ、公僕だと、そういうのが政治の原点だという風に言われておられます。2005年に衆議院議員の総選挙があったけれども、自民党候補などを大差で下して5選されました。その後、国政から地方へということで2009年4月に名古屋市長に初当選され、13年4月に名古屋市長に3選されておられます。名古屋言葉を公にされ、テレビでいろいろな番組に出られ、知名度は非常に高く全国版であるということです。河村先生の御著書は「国破れて議員あり」「おい河村！ おみやあ、いつになったら総理になるんだ 反骨のサムライ世直し十番勝負」「この国は議員にいくら使うのか」「名古屋から革命を起こす！」それから「名古屋発どえりゃあ革命！」「減税論」「復興増税の罨」の7冊あります。(参考文献参照)

では、今日は時間内でよろしく願いいたします。

拍手

河村：今日は貴重な時間を、星野先生のおかげでありありがとうございます。日本で一番、給料の安い市長でございますんで、ぜひお見知りおきをいただいて、それが引き金になりまして、公務員の給料が、名古屋、実は僕が市長になる前は日本で大体一番高かったと思いますけど。今、20市政令市といって、昔いうと、人口100万以上ですけど、今はそれより小さいのも、大都市と言われるところで、昔は一番給料が高かったのが、今は20市の中の15位になっておりまして。お金で言うと70万、これ、私が市長になって下げました。公約通り、人件費1割カットだと言ったもんだ。で、70万下げて、当時職員が2万6,000人おりましたんで、70万かける2万6,000で、いくらになるんか言うのと、これ、すっとは皆さんわからんと思いますけど、わしはしょっちゅう、しゃべっ

とるんでわかるんですけど、180 億円と。役所はすげえですよ。ほんとに、これ。ええ、毎年です。給料カットしますと、毎年お金が出てきますんで。180 億円の金を作りまして、キャッシュですね。キャッシュ 180 億円を作って、その内、110 億円を今、減税してると。日本で名古屋だけでございます。日本中、市民税というのは 6 パーセント、これですけど、名古屋だけ 5.7 パーセントということですね。110 億お返しして、既に 6 年か 7 年、600 億以上、お返ししとるんじゃないですか、これ、ええ。だけど誰も誉めてくれんと。まあほんとにね。やけくそですは。やっとらんですよ、言っときますけど。日本で一番安い給料言うて、まあどのくらいか言いますと、今、私、793 万なってますけど、年収。まあこの間まで 800 万。今までの市長さんは、2,700 万。だから 3 分の 2 カットしとります。プラス、4 年ごとに 4,220 万円、4,220 円じゃないですよ。これ 4 年、40 年ごとじゃないですよ。4 年ごとに退職金が出る制度になっとりまして、私はこれも廃止しました。廃止した言うても、議会通さなあかんで、大変ですよ、実際は、まあ。ほんとに疲れましてけどね。で、前の市長と私が、大体 4 年間で 1 億 2,000 万、違いますね。これ、まあやっとれんでしょう、これ。1 億 2,000 万違ってても年収 800 万あるんですよ、実は。こん中の方はぎょうさんもらっとる人おり、そんなおらんか、ちょっとよう雰囲気はわからんですけど。大体年収 800 万以上もらっとる人なんておらんです。とくに 60、まあ若作りにしとるけど、わし 67 でね、やけくそでやっとるもんだで、ちいとはあれですけどね。だから 67 で 800 万以上もらっとる人なんてのは、日本人の中で何人おるですか、ほんとにこれ。減税をさしていただいておりますということですけど。減税分はもう既に、名古屋市は税収取り返しとりますんで、やっぱり減税というのは経済効果がありますんで。

本日のテーマは、「庶民革命」いう題になってますけど、革命って英語でレボリューションと言いますね、これ。レボリューション。「セイ・ゴナ・レボリューション」いうて、ビートルズじゃないか、誰かこれ歌っとりまして。あれは、レボルムの名詞形でございまして。回転すると。下の物が上へ行くと、

で、革命ということになるわけだと。何やら、政権交代と違う。政権交代は偉い人が代わっただけということでございます。庶民革命と言っとるんですけど。今の世の中の最大の問題は、政治は本来は、何か社会的に対立するグループがあって、これがですね、その中で代表者が何か出て来て、で、政治家が、理念、理念と言いますけど、理念の前にやっぱり社会構造がある。当然のことながら。だで、20世紀的に言いますとやっぱり、何と言っても、資本家対労働者でしょう。何と言っても、マルクスさんか何か知りませんけどね。近代経済学でもそうですけど、この資本家が、アメリカで言えば、資本家の共和党と、労働者側の民主党と。イギリスで言やあ、資本家の保守党と、労働者の労働党。日本で言やあ、資本家の自民党と、労働者の、これはどうか知りませんが、かつて社会党なのかね、ていうことなんです。今は、何の対立かですかね、これ、ええ。問題は。ということで、僕はよく言っとるのは、要するに税金を払う方が、どえりゃあ苦勞しとって、税金で食っとる方が樂をしとるの、やっぱりおかしいんじゃないやあのとこれ。これほんとに。

まあね、毎日、市役所行くと今ちょっと遅うなってますけど、この間1年、何があったか言うとな、給料上げろの大合唱ですわ、これ役人が。納税者おれへんでね、市役所の中に。八百屋の親父なんかおらへんの、全然。2万5,000人みんなおる。去年も大変でした。ご存じのように公務員の給料上げるのは、労働基本権が関係しとるんです。人事院勧告一緒だなんて。うん、で、地方の場合は、人事委員会勧告とみんな来るわけです。去年も持って来やがってね、上げるって。上げたいって何をしとるんじゃないって。まあ大体1.5倍ぐらいですね、公務員の給料の方は。ええ、まあこの格差。それでレボリューションて言うと、やっぱりこの税金を払うの方が、土農工商なっちゃったです、これほんとに。中小企業なんか、毎日銀行のために生きとるようなもんですわ、これ。その銀行が糞みたいに金儲けて、これ。役人は後でちょっと言いますけど、財政危機だ、財政危機だ言うて。ここにおる人は、あれが嘘だぐりゃあはわかっと思えますけど。あれを信じとるようではいかん。財政危機なんてのは。

日本は最も財政の健全な国ということなんで。まあそういうことを言われとるんで、何か金がねえような、自分ら、辛抱しなさいようないうことで、皆さん、簡単に洗脳されてますけど。まあ今、公務員、名古屋市役所は平均 612 万ぐらいにはなったかな、平均がですね、これ。人事院勧告っていうのがあって、人事院改革。ぱっと言えば、平均 50 名ずつの従業員、ホワイトカラーですよ、全従業員じゃない。事業所ごと、事業所の中で 50 人、ホワイトカラーがおる企業の平均と比べることになっとるんです。これ。そんなもん、皆さん、どこにおるんだいって、そんなもん。従業員じゃないよ、言いましたように。支店とかその事業所ごとで 50 人をとる、ホワイトカラーがおらないかんですよ、これは。そこと平均をすることになっとりまして。市民並み給与という名前だけどね。これ民間の給与に準ずるゆうて。何、わし、これ、そんなん嘘ばかりこいてよういうて。そんなね、正直に名古屋市役所は、例えばトヨタ自動車とか、大企業のエリートサラリーマン並みでいやいいがや言うて、これ。と言っとるんだけど、実はそういうこと。50 人、一事業所 50 人の企業と、ホワイトカラーがある企業ちゅうのは、やっぱ、まあ大体、中堅以上、大企業という並みの給料になっとりまして。納税者平均と全然違いますわな、これ、ええ。ほなで、まあ今のレボリューションていうのは、やっぱり税金を払う方の人達をもっと大事にしよみゃあと。税金で食うとるわ、いかん取るなということやという話なんです。なんで今取るのかということですね、まあそれは明治維新や戦争に負けたのも大きいんですけど、急速に経済を回復させなあかんで、どうしても統一的な経済運用をしたと。これ、傾斜生産方式と言いますかね、これ、太平洋戦争の後の。ただ名古屋市ってどのくりゃあすげえ、どれだけな会社かいうとね、名古屋市の総予算で 2 兆 6,000 億あるんです、これ。毎年 2 兆 6,000 億円ですよ、これ。まあただ、それには、いわゆる企業会計という、地下鉄だとか、それから水道、病院も入れてありますけど。まあ入れても、独占的にやっとするの、企業会計言うたって競争しとるわけじゃにゃあですから。だから税金と同じ数字自体は、2 兆 6,000 億。まあ会計的には重複部分が 1 兆円

ぐらいありますけど。これはですよ。ただその2兆6,000億を、ほんでわし、市長になった時に6年目か7年目か、何かするんですよ。何かするの時に、2兆6,000億いうて、どのくらいの金かしらと思ってね。JR東海の売上と同じだったんです、調べたら。うん。だけどJR東海は、あれは売上なんですよ、これ。だから仕入があります、電気代だとか車両代だとか、これ。あります、これは。まあ地下鉄にもありますけどね。

だけど名古屋市の2兆6,000億というのは、これね、確かに義務的経費と言いますけど。それだから生活保護の金だとか、それから保育園の金だとかそういうのが多いですよ。勝手に何べんも酒ばかり飲んどるというわけじゃないですけど。全部、処分権持ってますからね、これこれ。言ってみれば、税引き後利益といえるかどうか難しいけど、企業の場合ね。それに近いから、どえりゃあもんですわ、これ役所の力ちゅうのは。憎たらしいけど、これ。2兆6,000億ですよ、これ。トヨタだってね、この間、1兆3,000億とか4,000億って出てましたね、あれは税引き後利益だったでしょう、確か。まあこれね、すげえことですよ。皆さんが役所に充填してるお金ちゅうのは、これ。ほんでいっぱいというのを、ちょっと頭入れてて。

それで、あとちょっと経済のあれを言いまして、それから最近の話もありますけど。ああ、ほんならわしも、こんだけ給料減らしてやりかけましたもんで、まあとにかく、おっかが怒るわ、怒るわで。河村家も、また人生大変なんですわ、これ。まあね。世界は当たり前ですよ。うん、これはしようよって言ってますけど、政治とは何かというね、非常に根源的なテーマがありまして。いろんな説がありますけど、一応、僕が信じるとるいうか、まあまあ、通説的だと思いますけど。例えば、医者と患者の関係ね。医者と患者の関係を政治というかと。これ、言わないです。それから船長と乗組員の関係。これも政治ではないと、これ。だけど、船が転覆していかだをみんなが組んで、そこに誰か船長らしき者が、どっちへ逃げたらええって、どっちへ漕いでったらええ時に、まあわからんけどお前さんなんか知ったりそうだけ、あんたの言う通りに従うわ

といった、難破船のリーダーと難破船の乗組員の関係、これは政治だと言われております。どこが違うか言うと、医者と患者の関係ちゅうのは、やっぱり元々上下関係よ。医学においてね、それは皆さん、医者いってよ、お前さんは何だ、がんだとか何か言われた時、いや、がんだね、俺のは詳しいってですね、いっぺん言ったってみいや、殴られますから。たわけいうて。これしょうがないんですわ、何でか言うたら、医者の方が医学において上だから。船長と乗組員の関係も、これはキャプテン室入っててですね、おい、あんた間違っとするぞ、方角が言うて、左に向け言うて、いっぺん言ったって頂戴。たいてい、逮捕されますわ。この場でそんなね。なぜかって言ったら、乗組員と船長は、船長のが上なんですよ、これは。もう前提として。だから先ほど言った、荒海、難破船の場合では、これ別に上じゃにやあですよ。おんなじ難破船でたまたま詳しい人が、まあわかりませんが、地位がない場合ね、船長というのはしっかりした人だという意味ですから。難破船のリーダーちゅうのは、その中のみんなの対等者なんであってですね、まあ何か人生ようわからんて、お前さん、顔見とると、何かよう知ったりそうだと、お前にまかせてみよかーと言ったやつを政治ということで。それはどこが違うか言うたら、同等者の代表であるというね。その信託関係、トラスト、この市民はみんな忙しいような、いろいろあるもので、ある人に同等者であるけれどもそのトラストした、信託したと。この関係が政治だというのが、だいたい政治学の通説じゃにやあかとまあ思いますけど。皆さんと私は、別に私はえりゃあわけじゃねえんです、これ。これが仮にノーベル賞か何か獲ったりしますとですね。それから医学の会合で医者だったとしますね、私が。となると、これはえりゃあです。ええ、これは偉い。だけど私は、そういうんじゃないで、名古屋市長とか、まあ衆議院議員もやってみましたけど。本当はよう、総理にならないかなんだんだけどよお、これがよう、ほんとによ。まあ、返す返すもね、あれ 20 人推薦人集めなきゃならんでしょう。18 人までいったですよ、ほんとに、あの民主党で。わしがやったりやらずと続きましたで。後で言います。やっぱり、経済学をちゃんと知るとるやつが



やらんと。まあその経済学の基本のところちょっと、後で一部資料付けとききましたので、言いますけど。

そんなことで、要するに、同等であるということが大変に重要なことだ。だから、おなじ給料でやるというのが、これもう圧倒的な大体の世論ですね、外国人にあっても、みんな。わし、東京におる時に、議員宿舎ちゅう、初めはおったんだけど、途中で取り壊すということになって、で、どうするかで、いっぺん調べてみたんですわ。国会図書館でありますけど、調査室で。外国に議員宿舎ってあるのかなと思った。あれへんですね、これ。ええ。あったのはね、日本と台湾だけだったです。台湾は、ワンルームマンションです、これ。いっぺん、外人に何で議員宿舎ってないのって聞いたことあるの。そしたら、何であるんですかって聞かれましたからね。そういうことなんです。同等者だから、自分でアパートなり、そういう探す苦勞をしなさいということなんですよ、これは。家賃も払ってということなんで。よく議員が優秀だから、国会議員が優秀だから、ようけ給料もらうって、あれは根本的に論理が間違っると、これは。あくまで同等者のところに意味があるんです、これ。大変にこれはですね。頑張らないかんわけということでまあ給料は、おなじであるとして市民並み給与であると。世界中で、去年代わりましたけど、世界で一番住みよい都市、ナンバーワンてのは、ずっとカナダのバンクーバーだったんです。バンクーバー。これ調べりゃわかりますけど。この環境のサミットがあった時、バンクーバーの市長がいたので聞いたったわい。給料、例えば市会議員の給料どうなっとなんと言ったら、市民並み給料と。まあ知っとりましたと。それでルールが定まっております。市民の平均給与とおなじということです。だから変動する。ええでしょ、こういう感じは。随分ね、どんな悪いことやってまってもね、自分らとおなじ給料でやっとなだと思うと、溜飲が下がるというのかね。うん、政治への信頼で格段に増しますよ、これ。だからわしもまあ、よう酒飲まにゃあやっとなれんもんで、先ほど言ったように。こんなことやっとなだって、広がりゃあせんがね、これ。ほうでしょう。名古屋だけですよ、こんな市長がこんだけ



給料下げて、職員もこんだけ下げて、現金を作ってますよ、これ。ほんで、現に減税したと。だけど、じゃあ春日井市とか日進市とかありますわね、近所が。スーパー値下げしたら広がりますよ、必ず。ほいよ、スーパー。隣のスーパー値下げしたんで、高やあ値段で知らん顔してやっとなら潰れますよね、これ。政治はいかな、これ、全然よくない。市民並み給与という考え方も。まったくペケ。それどころか逆の方が、圧倒的に強い。要するに、政治をやるとするのは立派な仕事であると。だで、ようけ給料もらってええ政治をやってもらえば、それでいいではないかと。ほうゆうのがもう強いですけど。そらあ言うこと言う人は根本的問題がまったくわかっていないということでございまして。民間の人がようけ給料もらうのはいいです。これはね。トヨタの社長がどんだけもらおうがですね。旭化成の社長がどんだけもらおうがですね、それはいいんです、そんなの。競争があるから、努力の世界。拍手せないかん、ようけ納税した人。だけど政治は先ほど言った、何か 2兆 6,000 億にも及ぶですね、この独占的な金をですね、皆さんからふんだくれるわけです、これが。この膨大な権限を与えますので、やっぱりそれは今言ったように、初めからもう、長ぎゃあことやるとどうしても、悪いこと考えるので、どっちか言うと、はよう辞めたなるような、自らね、これ。こんなえりゃあ仕事、おっかあにもふられたら辞めようかと、ほんとに。まあ実際と言いますと、ほんとにこんだけ給料下げたもんで、おっかあとえりゃあことなって、夜一杯飲むの楽しみでね。今大体、「八剣伝」で飲んでますけど。これ言いますと。あれ大体 2,000 円で飲めますから。「八剣伝」。それも焼酎もまああれですわ。透明ボトルのやつね。あれ、飲む、唯一の短きゃあ楽しみで。ほんでまあ 11 時から帰って行くでしょう。風呂入ったたらね。一人でいってばたと戸が開いたんで何かしら思ったら、あんた何やっとなの言って、風呂の中で寝ると、どえりゃあ気持ちええでしょ。酒飲んで。あったきゃあ、ぼっとしてね。ほんで何寝とったか、何とか言って、びっくりした。一応目が覚めて、しばらくしたらね、なんかどえりゃあ寒うなってきたんですわ、これ。おかしいなと思たらね、風呂に水があらへ

んのや、これ。おっかあ、風呂の栓、抜きやがって。はは、ばかもの言うて。ほんとに、入っとるのになんか何か言うったわ。ぶくぶくになって死んでもうたらあかんで、ちゃんこややって抜いたんだがね言うて。俺んところは、足がこよう伸ばせる風呂じゃにやあで。ぶくぶくならへんだよ、ばかやろうって言うて。

ということがありましたけど。広がらんですね。何ででしょうか、これ。いっぺんよう皆さんで考えてもらいたいわけだよ。ほんじゃ何か毎年110億も減税して、何か福祉は悪いですか、これ。名古屋の福祉なんて、日本一ですよ、これ力んどるけど、どこも反論しておへんことは、そうじゃにやあですか、これ。ほんなもん、子供の方だって、待機児童だってわしが市長になった時、2年連続ワーストワンだったんですよ、これ。名古屋。今、2年連続ゼロのグッドワンです。ベストワンです、これええ。子供で言うとな、ほういのか、子供のワクチンの接種なんかも圧倒的に日本一と、名古屋。厚労省からあとを追ってますわ、これ。とか、年寄りていきますと、何と言っても敬老パスなんての、65からもらえてですね、1,000円、3,000円、5,000円でもらえと。だってこんなところありませんよ。日本中、どこも。大体、70歳からですし、10,000円ぐりゃあするんですから。名古屋の年寄りは楽しいで、みんな。昼間なんか年寄りばっかだ、乗っとるの、これほんとに。やっぱね、ちょっと経済学を知っとらんと。例えば、敬老パスでも、去年がもう大闘争。役人は値上げしたくてしょうがないですから、これは。ダントツ安いんですから。何で値上げしたいんや。いや、年寄が増えてきたで、ようけ乗ると。ほれね、その分、金もらわな言うて。何言うてるって。よう考えたらよ言うて、年寄りが乗らんかったら空気乗せて走っとるわいな、言うて。空気が年寄りに代わっただけで、なんで金取るんだ言うて。どう、俺も口で言ってみたけど、この通りだな思った、これ。どえりゃあ経済理論だな言うて、これね。その通りですよ、これほんとに。それでも実はその通りだけど、あんまりそういうと運転手が士気が下がるで、言わんでくれ言われましたけどですね。まあということで、値上げなしとか。

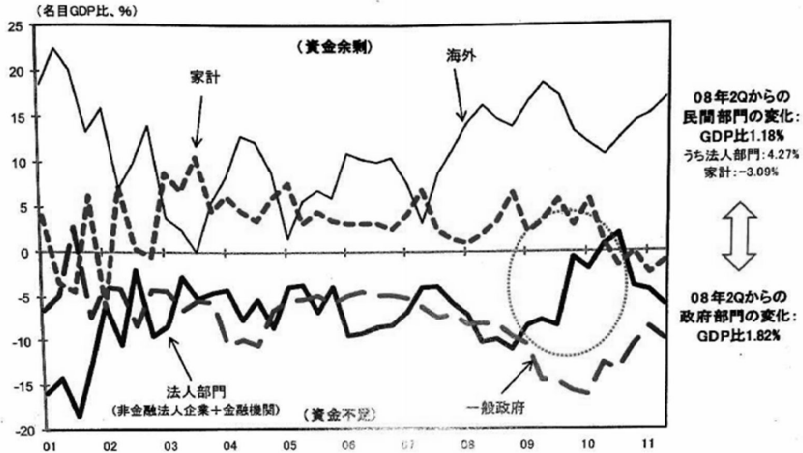
まあ他の面でもようけありますけど。まあそういうことをやってきまして。

初めのこの、経済学のポイントのこういうことをやるためには、やっぱり経済学というか、日本の経済って実は、財政危機ってほんととか嘘か。これですね。そういうことをちゃんと知っとらないかん。日本の国債、名古屋の市債、愛知県の県債。あれは借金かどうかという。ここが借金だ思っとるようなら、辞めた方がええです。これは、うん。ペケ、これは。それをちょっと言うのはこの1枚目のこれ、ギリシャと日本の資金循環統計ってあるでしょ。お手元の紙が一つ、二つ付けときましたけど。ちょっとグラフになっとるやつですわ。折れ線グラフ。

これちょっと、これは野村総研の資料でございます。野村総研といっても、その前は日本銀行の資料でございますんで、正しい資料でございます。ご承知かどうか知りませんが、景気がええ、悪い言いますけどね、財政危機だとか、どうのこうのと言う前に、ちゃんと日本の中でお金ちゅうのはどういう風に回ってるといことをちゃんと知って言わないかん。これ。まあそういう経済学の、これはまあ言ってみれば、血液検査みたいなもんですね。ネットで見ていただくと出てきますけど、資金循環統計といいます。これは、日本銀行が、1四半期ごとに出しております。世界中これ出しております。日本中の中で、お金というのは誰が持つとって、誰がそれを使っとるかということが、実は全部わかつとんです、これ、世界中ですけど。で、あとで解説しますけど、要するに金を銀行に預けとるのは誰で、そのお金を借りとるのは誰かということをやちゃんと分析してやっております、これが。これをまず知っとられな。これが資金循環統計と。一応4つの主体に分けてやっております。家計、皆さん個人のそれぞれの家計、もう一個、法人、会社。ラーメン屋とか個人事業者はこの家計の方に入ってます。家計と法人と、もう一個は一般政府といいますが、一般政府いうんは、国とか名古屋市とか愛知県と、地方も含めた一般政府。もう一個、海外。海外からは金が、海外へ出てったのか、入って来たのか。この4つで、俺はこれだけちょっと正確な、たまにはよう、こういうこと言わん

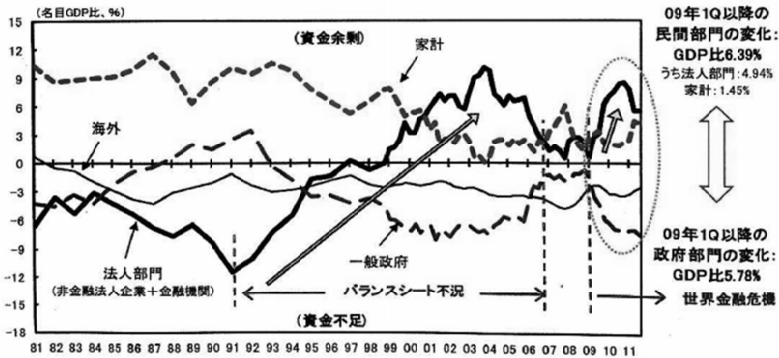
## ギリシャと日本の資金循環統計比較 (出典：野村総研資料)

### ■ギリシャの資金循環推移



(注) 後方4四半期の値を合計したものの推移で、直近は2011年4-6月まで  
(出所) Bank of Greece, Eurostat

### ■日本の資金循環推移



(出所) 日本銀行「資金循環統計」、内閣府「国民経済計算」

(注) 国鉄清算事業団・国有林野事業特別会計に関する債務継承(98年度)、道路公団民営化(05年度)、郵政民営化(07年度)の影響を調整している。98年末以降の値は後方4四半期の移動平均であり、直近は2011年7-9月までの4四半期。

と、大学来たもんでな。誤解しとる人がおりますんで、困ったもんです。すぐペケペケ大学出てペケペケ省行ってね、そういう奴を経済学者というけど、あれ経済学者じゃないですよ、あれ。あんな、別に国家公務員なんか予備校だって、予備校で国家公務員の勉強したら受かるじゃにやあですか、これ。ノーベル賞を獲った人には、私は頭を下げますけど、さすがに。ということで、グラフを見ていただきますでしょうか。上がギリシャの下は日本の資金循環推移というグラフがありまして。日本の横軸は、西暦 1981 年から 2011 年まで。ちょっと古いですが、昔とったのがありますので、大体おんなじですけど。縦軸は何か言うと、真ん中に 0 がありまして、ずっと上に 15、下に 18 ですか、あります。これが名目 GDP 比何パーセントと、こういう風を書いてあります。上が、真ん中の点々、これね、皆さん、まず銀行の頭取になったと思ってください。一人ずつ、銀行の頭取になったと。これ貯蓄投資バランス言いますけど、貯蓄されたお金というのは必ず投資される。皆さん、銀行の頭取になると、誰かが預けますわな、銀行へ。預けた、誰が預けたと。4 つの主体の中。それ誰が使ったか、それ若干ちょこっと違う分がありますけど、基本的にはおんなじです。銀行は、100 万円預かれれば 100 万円投資せないかん。ということで、この真ん中がこの 0 の状態でございます、上のとこに資金余剰と書いてあるでしょう。で、下が資金不足と書いてあるでしょう。資金余剰ちゅうのは、銀行の頭取にとってすれば、貯金した人です、これが。これが貯金した人。で、資金不足というのは、銀行からすれば、資金が手元からなくなりますんで、要するに借りてくれた人というグラフになっとります。まあずっと見ていくと、一番右見ましょうか。これ 2011 年とこですけど。一番右の方を見ていただきますと、0 より上のところに線が二つありまして、一番上の線がこれ一つはどっかに書いてあると思いますが、法人部門ですね、一番左のところに出ておりません。法人部門。法人部門というのは、日本においては、要するに企業というのは大体、金借りてくれないかんじゃないですか、銀行で。ところが日本はですね、この太い線のところ、要するに 1991 年までは借りとったんです、やっぱり。

法人で。1991年以降はですね、会社がですね、金を返すようになってしまったの、銀行に、なんと。これは例のバブルの頃のあの、リチャード・クーさんは「バランスシート不況」言うて。僕はリチャード・クーさん、ノーベル経済学賞獲ってもええと思いますけどね。非常に単純と言うとわからんけど、金利が下がるとですね、商品ていうのは、価格が下がると需要が増えると。ですわね。だからお金ちゅうのは、お金の価格っていうのは金利ですから、金利が下がるとお金をみんな借りるようになると、今まで僕らも大学でそうやって学んできた。

ところが、リチャード・クーさんは、金利が下がったことですね、このバランスシート不況ということで、企業経営者ちゅうのは、バランスシートをきれいに、要するに、無借金経営を目指すという心理が働いてしまって、金を借りるところからですね、下がってこりゃ不況になるなと思うと、反対にですね、借りどころかどんだん金を返すようになるんだというのを分析した、これがバランスシート不況というんですけどね。ううん、これはびっくりこきましたね、わしも。なるほどなど、これ。うん、僕はね、これノーベル経済学賞です、これは。こんな話ですよ。ということで、法人が今言いましたように、法人が、この一番下の段階のところからですね、借りとってくれたのが返す方になっちゃたと。

それからもう一個、点々の太い破線ですけど、これは家計で、家計も、日本はやっぱり資金余剰で、銀行に貯金ばっかするんですわ。貯金ばっか。こうなると上の二つは預ける方ですから、銀行は誰かに貸さないかんでしょう、これ。銀行はお金を誰かに貸さないかん。は、下の二つです。で、貸したるのが細かい線がこれが海外です。外国にも貸してる。これアメリカ国債の分。それから不連続な太い破線の一般政府は、誰が借りたか、いわゆる、国債とか地方債とか公債と言われるやつです。要するに、皆さんの貯金が、銀行で糞みたいに残るとるんですわ。借りる人がおらん。その原因を作ったのは、企業が法人で、家計じゃにゃあ、法人部門がですね、1991年からぐうっとバランスシート不況

て書いてあるでしょう。リチャード・クーの。これリチャード・クーさんが書いたやつです。これ使うことオッケーととりますから、クーさんからですね。ここから斜めに線が引いとるでしょ、ずっと。この 1991 年から。この 1991 年から要するに、銀行へ会社が金を返すようになっちゃったんです。そうすると銀行が誰かに貸さないかんの、これが。ほうでしょう。預ける人おったら、貸さな潰れてまいますよ、銀行。だで、それを借りとるのが実は下にありますように、ちょうど大体カーブ良く見てますけど。海外もありますけど、一般政府と。だから法人が借りとる金を、借りとった金を、今はその国債やら名古屋市債で替わりに使っとるというだけでございます。借金でも何でもなし。財産そのもの。すぐそう言うと、政府がいえ名古屋市役所も返さないかん言うて。何を言っとる。お金いうのはそもそも、そういうもんであつてですね。ほんなこと言ったら、民間の企業はみんな借金まるけで、全部終わりだわい言うんですよ。その分の法定金利とかそういうのがあつて、その分はちゃんと努力して、ちゃんと普通は儲かるようになつとります、その分。ほんで政府も、ちゃんと定額じゃありませんから、税制は。定率ですから。経済が伸びますと、法人税もその率によって政府に入って来ます。所得税も率ですから、入って来るといふことなんで。まずこれが、今の時代の一番基本的な状況だで、これを間違えられと政府も金がねえことになると、とんでもない間違つた方向へ行くと。たまたまギリシャと比較してみようか。じゃあ上のギリシャ。ギリシャで一番右、見ていただきゃいいです。これどういうことが言うて、この真ん中の 0 より下にですね、みんな家計も法人も一般政府も全部下にあるじゃないですか。0 より下に。ということは、誰も銀行に預ける人がにゃあつていうことです。これあの差し引きした残りのやつですけどね。ないわけじゃない、預けとるんだけど、それより借りるのが多いという場合、この 3 つ。全部ギリシャにおいては、金を使う方になつてる、銀行から。だけどどっかから、金をせしめなあかんじゃないですか。だから上見るとわかりますけど、海外から全部その金を、いわゆる借りていとる。これはやっぱトップはドイツですね、やっぱり、ドイツです



けど。ということでございまして、全然違うでね、日本と。ということ間違えないようにしてよ。もうすぐテレビや何かでもね、日本はおぎゃあと生まれたら800万の借金だとかね。おぎゃあと生まれて800万の借金あったらえらいことですよ、これほんとに。子供なんか産めんですよ、ほんとに、これほんとに借金だったら。国債という名の財産があると。皆さんのお金が、たまたま銀行で借りる人はいないと。その場合は、リチャード・クーさん言ってますけど、やっぱり政府がちゃんと使わないと、その分を。ほんと大不況になりますね、やっぱり金が回らんようになる。

で、第二次大戦も、もしこの理論が、リチャード・クーさんが早く生まれとったらですね、避けれたかわからんと。あん時にみんながおんなじ状況に陥った、やっぱりバランスシート不況。企業経営者は、びびるわけですよ、これ。戦争が終わるとまあみんなこれ、バブルやリーマンショックみてえになりますからね。ほんで、みんな金を使わんようになって、金を返すようになった。だから金が実はめちゃくちゃ埋まっとったんですよ。これが。で、この理論がなかったために、みんなこれびびって、段々段々、もっと縮小しよう、もっと縮小、借金だ、借金で緊縮財政だやってったもんで、駄目になって、結局、何がその分を取り返したか言うと、アメリカでは何でしたか、テネシーのティービーエーダム、公共事業がですな。もっと大きな第二次世界大戦というのが起きてますね、まあそれで一応、金が回ってったという人間の悲しみなんだけど。

まあこんなことが、一つ基本でございまして、せっかくですからちょっと具体的な例でこれ言いますと。今、名古屋城を木造にしようや言うて、わしは力んどるんですけど。そういや、この愛知大学も立派ですね、男用の便所入ったら、ものすげえ便所だね、これ。ほんとに向こう側がだあっとこれリニア新幹線、あれは地下ですけど。これ、財政危機なんか、何で財政危機でこんなええ便所ができるんですか。それは考えないかんですよ、ほんとに、ええ。

それともう一個、財政危機かどうかを区別するのは、金利でいいですね。金利。金利が低いということは金が余るとるということですから、これ単純なこと

ですけど。こんな世界、史上最低の金利ですね。今、名古屋市債というか、日本国債で 10 年もので 0.4 とかまあそんなもんですけど。ものすごい低いですよ。これ。売れて売れてしょうがないですよ。名古屋市の市債だって、そんな瞬間蒸発で誰も買えませんよ、金が余っとるから。ということでございます。心配はせんでもええんです。ちゃんとね、庶民はみんなだまされるものでよ、いろいろ悪い、大金持ちはみんな知っとるから、金が余ったらみんな国債買ってますがね、日本国債を。ほんで糞みたいに儲けとるんや、庶民がおるもんでいう話で。

まあ名古屋城の話にちょっと戻りますと、この、名古屋はね、まあこの間もショックがありましたね。これは税金であれば、シドニーか、メルボルンか、要するにエアポートセールスっていうんだね、やっぱ。名古屋のセントレア空港とあればケアンズか。オーストラリアの路線を作ってくれて。まあお願いに行くんですわ。お願いしてもね、まあ正直言うて、わしよう言っとるけど、いわんや、ちゃんと努力してきて変な英語しゃべって、歌でも歌ってますね、やるよと。ほんでそんなもんよう、向こうの航空会社からすりゃ、お客を増やさな、便は誰もやってくれないですよ、そんなもの。あほらしいって。まあずっと頼んどってね、それ向こうの担当者に。ほなら、その便を出すところですわ。で、これどう言ったか、ところで、名古屋って何があるんですか言うて。それね、みんなね、一瞬ね、しらっとね、これ。それ飛行機飛ばしてくれ言っとる時にですよ、これ。わしはまあ、あっと思って言っとるのは、名古屋城はある言うて。名古屋城がいうて。それどういうこと言って、いやこれまあ要するに、空襲で燃えちゃったんだけど、それをもう一回ね、400 年前の図面があるもんだから、寸分違わぬ、そういう木材、木によるですね、昔のやつを復元できるのは、実は名古屋城だけです。ほんとに。江戸城は今、偉そうなこと言っとるけど、江戸城は図面ありません。ちょっと漫画みたいな一つありますけど。そんな名古屋城みたいに、大体、千本くらい木がいりますけど、名古屋城の場合は、全部何メートルでどうのこうの、1 本 1 本、全部わかっとるんです。当

然、図面があるから。それで400年前に。いつも外人がおるとね、空襲のこと必ず言っただけですわ、昭和20年5月14日、これね、あと3カ月、惜しかったですね、これ。400年。当時で言うと、330年間、名古屋市民が大事にしたやつ。大体午前9時頃に、あのあれが落ちてきて、焼夷弾の一発目は9時ぐらい。3時間ぐらいかけて焼けたと言われとりますけど。

まあそういうことを「アイムソーリー、アイトントオフエントユー」で言うんですけど。あなたを攻撃するつもりはないよということを一言いってね。みんな、オーストラリア人もアメリカ人もね、一瞬目を伏せますわ、みんな。ほんまにもう。「アイムソーリー」って言う人もいます。ああ、言います。だけど、ボーイングB29ですけど、ボーイングジャパントのは、ほんまのことやと思う、1,700万だったかな。寄付してくれとったですね。まあそっちの方はありがたい、はい、アプリシエートとにこっと笑いますけど。まあそんなことで、昇龍道がありますって言った人がいましたけど、わしも昇龍道言っとる、いくらも応援する気持ちあるんだけど。ほんでまあ何ですかという感じだったですね、外人からすりゃあ。この名古屋のやっぱり、シンボル、都市のシンボルをやっぱり一つ作らないかん。大体ほか、これ言いますと、もう一つは何してるかと言うと耐震補強せないかんです。もう57年経ちましたから。うちは29億で、その代わり40年ぐらいしか大体もたんだらうと、耐震補強の場合は。平均的にね。で、経済効果はペケだらうな、なし。29億分の土建屋の仕事はできますけど。まあそうするか、それとも、今言った、その図面がありますので、この際、400年前の姿に戻すかということですね。今そのプロポーザルをとるところですけど。これでいきますと、大体、木によりますけど、240か270億ぐらい。か、ひのきを中心にしてやりますと、大体350億から400億ぐらいだらうと言われております。経済効果は、いろんな他のとこ見ますと、大体、倍、3倍ぐらいになりますね。観光客は、大体。熊本城、姫路城、掛川城とみなそれなりにやっていますからね。熊本城は、天守閣が木じゃないですよ、コンクリートですけどね。江戸城、これは大体、1,000億、1年間で1,000億

の経済効果あるというのを、あるグループがはじめてますけど。江戸城の場合だということ言ってますけど。まあどっちにするかと。こっちの方は、40年だなしに、大体400年はもちますわね、これ。実際もっとったんだけど、何と空襲で燃えてもうたん。ほんとにまあ。わしが言っとるのは、都市のそれだけのプライドがねえとあかんということで、やっぱね、このみんなで本物があるものを大事にしとくのはええことですね。これは。世界で一個です。これ一個。姫路城が今、糞みたいに威張ってますけど、ありゃあ、その戦前の国宝第1号というのは名古屋城だった、実は、ええ、名古屋城です。姫路城が2号です。これね。大体、容積で言うと、姫路城の3倍近くありますから、名古屋城です。ということでやるみゃあと。皆さん、経済学とどうつながるかいうと、ここで仮に400億使うとしますが、これをもったいねえという人がおりますけどね。ちょっと待っていうて。400億使わないとどうなると思います、この400億は。要するに、ほとんど市民が銀行、まあ起債を発行していわゆる個人的なああいう市債じゃなくて、今毎年、名古屋、1,500億、起債発行しとるんですけど、半分が新規で、半分だけ借り替え、これ0秒で売れますけど、買えませんが、それでやると、名古屋城の400億は仮にやらないとすると、それは銀行がその400億の投資機会を失いますから。金は余ってますので、いっぱい。だから国債、多分国債でしょうね。でまあ、ろくでもにゃあ国家公務員の給料になるわけ、これがですね。それが、国のいろんな公共事業に使われると。どう思う。それを考えないかんですよ、これをええ。ほんで、実際に寄付も募集してもええし。いいですよ、国の補助金ももらうのは、もらいますけど、それはね、400億発行しますからと言ったら、この間、証券から条件、それからベケベケ銀行、どう思うって聞いたら、そんなの河村さん、もう一瞬のうちに売り切れですわ言う。なあねこれ。ほうでしょう、今の日本国の状況で、これ。どえりゃあ。はい、終了1分前でございます。

残り1分だけど、もう一つ今やとる一つ、悲しいこと、また中学生がね、命落としましたね。ほんとに悲しいことですけど、2年も続いちゃって。これ

だけはちょっと今日言ったんで言っときますけど。わしもロサンゼルスいうところ派遣したんだけど、アメリカなんかはね、やっぱり先生が分業になっとるね。分業、これ知らないでしょ、意外と。私もなぎゃあことやっとるけど知らなかった。要するに、学校の先生に数学とか社会とか理科とかいう、サブジェクトするのに、教科を教える先生と、もう一つ、大きいなったら何になるのか、あんた、おとつぁんとおっかつぁんが離婚して大丈夫か言うて、なんか苦しんどりゃせんかと、そういうのを予防的にもやる。それが分かると、これが、先生とは分業で、向こうのスクールカウンセラーや。常勤です。常勤どころか、実は普通の教科の人より、ちょっと上です。日本は全部先生がやらさせられる。ということで、名古屋で初めて、子ども応援委員会っていう名前ですけど、去年とおととして4億使いまして、これまだちょっと全体に行きわたらなくて、そこでないところで起きちゃったんですけど、これね。11校に4人ずつおりまして、子供のいろんなこういう対応にあたります。分業で、去年のその相談件数が、まだ11校だけです。中学校110校ありますから、10倍です、実際は、10倍で、去年の対応件数が約2,700件ですね。2,700弱です。子供の数で言いますと、523人だけど、子供さんの悩みにね、専業として関わっております。だから表に出てきませんが、救った例もあります。だけど日本で初めてだもんで、このスキルも大変なんです。やっぱり学校のこともわかっとらないと。しかしそれだけじゃにゃあ、やっぱりスクールカウンセリング、心理学とか、スクールソーシャルワーカーいうて、家庭にも行きますから。というのが名古屋で、誰も見てくれる人、わしが死んだら、まあこのことを、やっぱり河村さん残してたって、えりゃあ人だったなど、あれはと。何でこんなこと気づかんのでしょうかね、しかし。これ、わしも知らなんだよ、これ。で、アメリカ行ってびっくりした、ロサンゼルス行って。2年前に、子供が亡くなったその遺書にね、もし来世があったら、見ていますと、ありがとうって書いて。そのお子さんはジャンプして死にましたけど、高い所からですね。彼の見ていますというのをね、忘れたことないですよ。アメリカ人で優し

いですから、やっぱりこういうものにね、子供の。我々ロサンゼルスと、55年に姉妹都市やっとするもんで、ロサンゼルス行った時に、いっぺん、教育委員の人、向こうのスクールカウンセラーに会わせてくれということで行ったら、向こうの人がね、こう言った。私達は、女の人ですね、私達は数学の授業は苦手ですと。だけど数学の先生は、私達の仕事、苦手なんです。だけど私達は対等なんです。ここからね、誰も誉めてくれへんけどね、やっぱり河村さんの偉大なとこ。ええって。それ、対等では、日本は違いますから。パートタイマーですから。これは、日本は教師支配なんで、日本のスクールカウンセラー頑張っとるけど、パートタイム。あくまで教師のもんです、学校は。で、対等ってどういうこと言うて。どういう組織図になっとるの言うて、その場で聞いたら、持って来ました、外人が。でそこにヘルスアンドヒューマンサービスって、チャートですね。健康とヒューマンサービスですから、人間全般的なことをテイクケアする、そこの部署にきちっと位置づけられとってですね。びっくりしましたね、これには。ほんと驚きました。ほんで名古屋で導入しようと。まあ67だで、まあそろそろね、がきच्चよ達にバトンタッチしていかなあかんわね。みんな立派になってちょうよと、それしかないですよ、これ、人生最後は。ということでやりかけましたけども、初め、大反対ね、これ。意外なことですよ、こんなことと。まあその定数を増やすのがいかんいう、まあ初め44人増やしたんですけど、今もうちょっと増やしますけど。いうことですけど、やっぱり、文部省のこれに、どうしてこんなのに反対、どうなってんのじゃ言うたら、いや河村さん、それはね教師支配なんですいう、いうことで。

大変だったけど、最後はここよかったのは、やっぱり市長は一応ですけど、予算の編成権、単独で持ってますんで、これ。終わり、この理論は終わりました。わしがやっぱり、中学生、命を落としてね、アメリカへ勉強してきたと。3億円の予算はほいで付ける、で終わりです。そんなだけの一応の権限はあると。ばかにされながらも、ということでございます。

もう一個は日本一、子供を応援する町ということで、こんな不幸なことが起

こるような、ほんなこと言うのも情けないし、申し訳ない、恥ずかしいんだけど。まあ必ずもうちょっと経ってみて、文科省、名古屋がフロントランナーだ  
いうて、断言してますから。専門の、分業化された子供の応援ね。大きいなっ  
たら何になるというの、間違いなくナンバーワンの都市になりますよ。という  
ことでございまして、サンキューフォーリッスン。ありがとうございました。

拍手

星野：時間が過ぎてしまいましたので、質疑は省略させていただきます、全員で写  
真をお願いしたいと思います。

## 参考文献

- 旭丘高校校舎の再生を考える会編 (2005) 消された校舎 旭丘高校校舎建て替えてんまつ記  
風媒社  
ウィキペディア (2015) 11月12日 河村たかし  
file:///C:/Users/hoshino/Desktop/%E6%B2%B3%E6%9D%91%E3%81%9F%E3%81%8B%E  
3%81%97%20-%20Wikipedia.html  
河村たかし(2004) 国破れて議員あり 徳間書店  
河村たかし(2006) おい河村！ おみやあ、いつになったら総理になるんだ 反骨のサムライ  
世直し十番勝負！ KK ロングセラーズ  
河村たかし (2008) この国は議員にいくら使うのか 角川書店  
河村たかし (2009) 名古屋から革命を起こす！ 飛鳥新社  
河村たかし (2011a) 名古屋発どえりゃあ革命！ ベストセラーズ  
河村たかし (2011b) 減税論「増税やむなしの」のデタラメ 幻冬舎  
河村たかし (2011c) 復興増税の罨 小学館  
リチャード・クー (2013) バランスシート不況下の世界経済 徳間書店

\* 本稿は、経営行動科学学会第18回年次大会、2015年11月14日～15日、  
愛知大学名古屋キャンパスで開催された特別講演の内容である。

年次大会実行委員長 星野靖雄



